







SISÄLLYSLUETTELO

	Sivu
> iLOQ lyhyesti	4
> Toimitusjohtajan tervehdys: Elämme jännittäviä aikoja	6
> Teknologian katsaus: Meidän tehtävämme on avata uusia ovia	10
> Asiakastutkimus: Luottamus on avain asiakastytyväisyyteen	12
> CASE: HOAS – Älykkäille nuorille avaimet parempaan elämään	14
> Ympäristövastuu: Innovaatio ja omistautuminen tukevat ympäristö- ystävällistä toimintaa	16
> Hallitus	18
> Johtoryhmä	20
> Hallituksen toimintakertomus	24
> Konsernin tuloslaskelma	27
> Konsernin tase	28
> Konsernin rahoituslaskelma	29
> Emoyhtiön tuloslaskelma	31
> Emoyhtiön tase	32
> Emoyhtiön rahoituslaskelma	33
> Liitetiedot	34
> Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset	43
> Luettelo kirjanpidoista ja aineistoista	44
> Tilintarkastuskertomus	45

@iLOQ

lyhyesti

iLOQ on suomalainen nopeasti kasvava ja kansainvälistyvä teknologiayritys, joka korvaa mekaanisia lukitusjärjestelmiä tarjoamalla digitaalisia pääsynhallintaratkaisuja. iLOQ tarjoaa lukitusalaa mullistavia, oma-voimaisia digitaalisia lukitus- ja pääsynhallintajärjestelmiä. Yrityksen ratkaisut perustuvat sen itse kehittämiin teknologioihin ja omiin patentteihin, jotka mahdollistavat elektronisen lukituksen ilman paristoja tai kaapeleita.

Vuonna 2007 iLOQ toi markkinoille maailman ensimmäisen ja ainoan elektronisen lukitusjärjestelmän, joka saa tarvitsemansa sähköenergian avaimen työntöliikkeestä. Digitaalisella iLOQ S10 -lukitusjärjestelmällä pääsyoikeuksien hallinnointi on helpompaa ja turvallisempaa kuin mekaanisilla järjestelmillä. Sen huolto- ja elinkaarikustannukset ovat huomattavasti pienemmät kuin mekaanisista ja paristokäyttöisistä sähkömekaanisista lukitusjärjestelmistä aiheutuvat kulut. Vuonna 2018 yritys tuo markkinoille S40 NFC -tuoteperheen, joka hyödyntää NFC-teknologiaa ja älypuhelimiasi, jolloin voit luopua avaimesta kokonaan.



Perustettu:
2003

Pääkonttori:
Oulu



Tytäryhtiöt:
Ruotsi
Norja

Tanska
Saksa
Alankomaat

Verkosto, jossa
noin

600

kansainvälistä
jälleenmyyjää

12 teknologian
patenttia

Yli **100** paikallista
patenttia

86
työntekijää



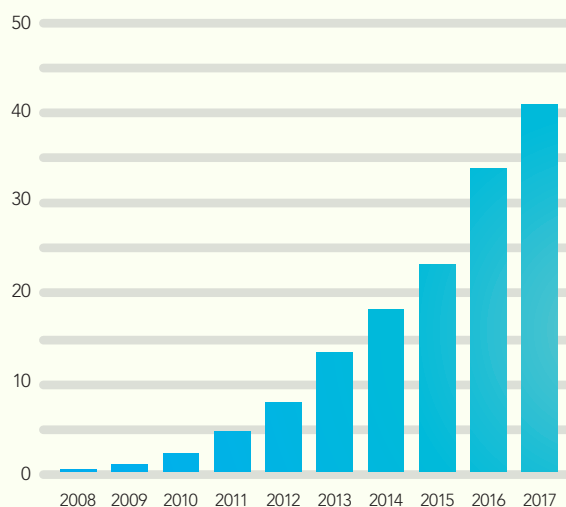
Tuotevalikoima:

S10 (julkaistu 2007)

S40 NFC (tulossa 2018)

Liikevaihto

(milj. €)

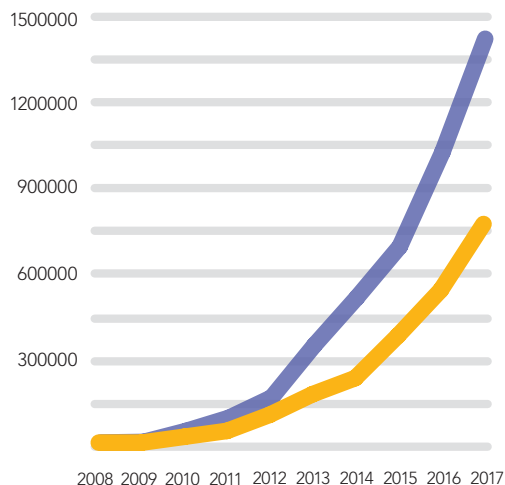


ISO-sertifikaatit:

ISO 9001:2015 Laatusertifikaatti

ISO 14001:2015 Ympäristösertifikaatti

Kertyneet toimitukset



AVAIMET

57% Asuinrakennuksissa

18% Julkisissa rakennuksissa ja koulurakennuksissa

20% Liikerakennuksissa

4% Terveysthuollossa

1% Infrastruktuurissa

LUKOT

49% Asuinrakennuksissa

26% Julkisissa rakennuksissa ja koulurakennuksissa

18% Liikerakennuksissa

6% Terveysthuollossa

1% Infrastruktuurissa



Oma missioni on tukea teknologista huippuosaamistamme ja tuoda samalla yritykseen uutta, markkinointiin ja myyntiin keskittyvää ajattelutapaa.

Lähivuodet näyttävät tuovan mukanaan paljon mielenkiintoisia asioita. Ei vain minulle itselleni, vaan myös iLOQille ja koko digitaalisten pääsynhallintajärjestelmien toimialalle, joka on läpikäymässä suurta murrosta. Tulevaisuuden menestyjät luodaan nyt, ja meidän asemamme siinä kisassa on vahva.

iLOQin toimitusjohtajaksi pääseminen on ollut minulle kunnia, haaste ja myös henkilökohtaisen unelmani täyttymys. Tämä on minulle uusi ja jännittävä mahdollisuus, jossa pääsen hyödyntämään pitkää kokemustani kansainvälisestä liiketoiminnasta ja kehittämään tätä energistä ja innovatiivista teknologiayritystä. Aloitettuani uudessa tehtävässäni elokuun 2017 alussa olen saanut tutustua erittäin omistautuneeseen henkilöstöömme. Lisäksi olen ottanut asiakseeni tavata mahdollisimman monia sidosryhmiä, asiakkaita ja jopa kilpailijoita.

Viestikapulan ojentaminen ihmiselle, joka tulee paitsi organisaation ulkopuolelta, myös täysin erilaisesta yrityksestä ja eri toimialalta, vaati suurta rohkeutta tämän yrityksen perustajilta, jotka ovat panostaneet yritykseen todella paljon. Olen todella otettu heidän luottamuksestaan. Viime vuosien aikana iLOQ on onnistunut luomaan vahvan perustan, mutta minulle matka kohti uusia ja jännittäviä mahdollisuuksia on vasta alussa.



Toimitusjohtajan tervehdys:

Elämme jännittäviä aikoja

Heikki Hiltunen, toimitusjohtaja, iLOQ

Uuteen aikakauteen

Ennen nykyistä tehtävääni olen seurannut iLOQin kehitystä noin viiden vuoden ajan. Molemmat edeltäjäni, Mika Pukari ja Esa Myllylä, jotka molemmat myös jatkavat toimintaansa yrityksessä, ovat tehneet mahtavaa työtä. Nyt on minun vuoroni jatkaa heidän viitoittamaansa tietä. Pelkästään viime vuoden aikana avasimme uuden toimiston Oslissa ja laajensimme toimintaamme Oulussa, missä tarkoitus on jatkaa vahvaa tuotekehitys- ja tutkimusperinnettämme. Näin voimme varmistaa, että teknologiajohtajuutemme säilyy myös tulevaisuudessa. Ehkä suurin tunnustus kovasta työstämme viime vuonna oli se, kun saimme Tasavallan presidentin kansainvälistymispalkinnon. Olemme kaikki äärimmäisen ylpeitä, että saimme tämän palkinnon presidentti Sauli Niinistöltä juuri Suomen itsenäisyyden satavuotisjuhlavuonna.

Oma missioni on tukea teknologista huipputaustamme ja tuoda samalla yritykseen uutta, markkinointiin ja myyntiin keskittyvää ajattelutapaa. Näen, että kansainvälisessä kasvussa on suuri potentiaali, joka voidaan realisoida kehittämällä vahvaa brändiämme entisestään. Olemme digitaalisen pääsynhallinnan edelläkävijöitä ja todellisia ajatusjohtajia, ja sen pitäisi auttaa meitä erottumaan kilpaili-

joistamme. Olen hyvin tyytyväinen siitä, että kohtaamani ihmiset ovat suhtautuneet myönteisesti uudenaiseen ajattelutapaani ja ovat antaneet minulle täyden tukensa iLOQin ohjaamisessa uuteen suuntaan.

Uusien mahdollisuuksien hyödyntäminen

Viemme tällä hetkellä iLOQin ratkaisuja noin 20 maahan, joissa haluamme jatkaa kasvuamme ja vahvistaa asemaamme sekä löytää uusia mahdollisuuksia ja muodostaa uusia kumppanuuksia. Painopisteemme on tällä hetkellä etupäässä Pohjois- ja Keski-Euroopan suurkaupungeissa ja kasvukeskuksissa. Tämä ei tarkoita, että jättäisimme Aasian tai Pohjois-Amerikan tarjoamat mahdollisuudet huomiotta, mutta pääasiassa keskitymme silti yhä vahvasti Eurooppaan.

Euroopan suurten kaupunkien kysyntä ja markkinat pohjautuvat sekä uudisrakentamisen ja kehityskohteiden määrään että arvokkaan vanhan rakennuskannan korjaus- ja saneeraustarpeisiin. Vuoden 2017 viimeisellä kvartaalilla Keski-Euroopassa oli havaittavissa kasvua, ja myös Pohjois-Euroopan markkinat alkoivat vetää paremmin vuoden loppua kohden. Pääsemme siis aloittamaan vuoden 2018 hyvästä asemasta.



Selkeä ja hyvin määritelty painopiste

Toiminnan painopisteen tarkka määrittely nykyisillä markkinoillamme on hyvin tärkeää. Meidän pitää pystyä jatkamaan erinomaista suoritustamme valitsemissamme asiakassegmenteissä. Asuinkiinteistöihin tarjoamiemme ratkaisujen lisäksi meidän pitää jatkaa panostamista liikekiinteistöjen ja julkisten rakennusten loppuasiakkaiden palvelemiseen. Käytännössä tämä voi tarkoittaa esimerkiksi toimistorakennuksia, yliopistokampuksia tai sairaalarakennuksia, joiden erityistarpeet huomioimme toimitamissamme älykkäissä ja turvallisissa digitaalisen pääsynhallinnan ratkaisuissa.

Yrityksen sisällä haluan vahvistaa tinkimättömän kunnianhimon ja edistyksellisen innovaation kulttuuriamme. Jotta pystymme säilyttämään teknologia- ja ajatusjohtajuutemme myös tulevaisuudessa, on ensiarvoisen tärkeää, että pystymme houkuttelemaan toimialamme parhaat tekijät meille töihin. Meidän pitäisikin kaiken aikaa etsiä ihmisiä, jotka suhtautuvat alaan yhtä kunnianhimoisesti kuin me ja jotka haluavat jättää jälkensä nopeasti kasvavaan yritykseen. Myös tämän vuoksi meidän pitää panostaa brändimme kehittämiseen, jotta olemme houkutteleva työnantaja.

Uljaa uusi maailma

Maailma ympärillämme muuttuu kovalla vauhdilla, ja me iLOQilla otamme muutoksen vastaan avosylin. Elämme parhaillaan suuren digitaalisen murroksen aikaa. Nopeasti kasvavat kaupunkimme muuttuvat myös nopeasti älykkäiksi kaupungeiksi. Ihmiset ovat kiinnostuneita kaikesta digitaalisesta, erityisesti älykötiteknologiasta, joka tuo lisäarvoa koko arvoketjuun ja parantaa loppukäyttäjien elämänlaatua. Juuri tällaisia ratkaisuja iLOQ on valmistanut alusta lähtien.

Sekä digitalisaation että kaupungistumisen mukana tulee myös haasteita ja uhkia. Uskomme, että teknologian luomiin ongelmiin löytyy myös apu teknologiasta. Esimerkiksi helposti saatavilla oleva 3D-tulostustekniikka

on tehnyt perinteisten mekaanisten avainten kopioinnista entistä helpompaa. Toisaalta älykkäät ohjelmoitavat ratkaisut, kuten iLOQ S10, voivat palauttaa turvallisuudentunteen käyttäjille lähes ilman viivettä, myös avainten kadotessa.

Samalla kun väestönkasvu ja kaupungistuminen uhkaavat ympäristön kestävyyttä, me helpotamme ongelmaa omalta pieneltä osaltamme tarjoamalla digitaalisia ratkaisuja, jotka toimivat ilman ulkoisia energialähteitä, kaapelointia tai paristoja. Päivittäisessä käytössä tuotteet ovat siis päästöttömiä, eivätkä ne kuluta lainkaan energiaa. Kun vielä lukkojen ja avainten uudelleenohjelmointi ja -käyttö on helppoa, voidaan todella puhua pitkäikäisistä ja kestävästä ratkaisuista.



Koko lukkotoimiala on suuren murroksen edessä, ja iLOQin asema tässä muutoksessa on hyvä: voimme hyödyntää digitaalisen maailman mukanaan tuomat uudet mahdollisuudet täydessä mittakaavassa.

Syntyneet digitaalisiksi

Minun näkemykseni on, että olemme ainutlaatuisessa asemassa nykymarkkinoilla – me olemme olleet digitaalisia heti alusta lähtien. Käytännössä meillä on 10 vuoden etumatka perinteisten mekaanisten lukkojen ja avainten valmistajiin, jotka ovat vasta nyt heräämässä murrokseen. Me olemme digitaalisen pääsyoikeuksien hallinnan todellisia natiiveja. On ollut imartelevaa nähdä toimialan suurten, perinteisten yritysten seuraavan meidän esimerkkiämme. Olemme selvästi tehneet jotain oikein.

Toisaalta se tarkoittaa myös sitä, että emme voi jäädä lepäämään laakereillamme. Meidän pitää jatkossakin viedä toimialaa eteenpäin teknologisen kehityksen ja vah-



van tuotekehityspainotuksen avulla. Kilpailu tervehdyttää markkinoita, mutta samalla se toimii meille muistutuksena, että meidän pitää säilyttää etumatkamme. Yksi esimerkki tästä on uusi julkaisumme, NFC S40 -ratkaisu, joka toimii mobiililaitteen kautta ja poistaa fyysisen avaimen tarpeen kokonaan. Meidän pitää myös pystyä kehittämään nykyinen S10-ratkaisumme seuraavan sukupolven menestystuotteeksi.



On ollut imartelevaa nähdä toimialan suurten, perinteisten yritysten seuraavan meidän esimerkkiämme. Olemme selvästi tehneet jotain oikein.

Seuraavan hittituotteen julkaisu

Vuoden 2018 ensimmäisen puoliskon aikana saamme vihdoinkin uusimpaan NFC-tekniikkaan perustuvan S40-tuoteperheen kaupalliseen levitykseen. Viimeisen vuoden aikana tehdyt kenttätestit ovat menneet hyvin, joten olemme valmiita tuomaan markkinoille taas uuden mullistavan tuotteen. iLOQ S40 on markkinoiden ensimmäinen täysin ulkopuolisista energialähteistä riippumaton NFC-pohjainen lukko. Tässäkin tapauksessa suun-

nittelemamme lukkosylinteri toimii ilman ulkopuolista energialähdettä, joten kaapelointeja tai paristoja ei tarvita. Kun vielä ovet voi avata omalla älypuhelimella, myös fyysiset avaimet käyvät tarpeettomiksi.

Odotuksemme on, että S40 NFC:stä muodostuu tulevaisuudessa yrityksemme toinen vahva kulmakivi. Markkinat ovat valmiina odottamassa, ja tuote on lupaava. Suunnitelmamme on, että lanseeraamme uuden tuotteen ensin teollisuuskäyttöön, jossa mobiilipohjaisesta pääsynhallintaratkaisusta on lukuisia merkittäviä etuja. Suuret organisaatiot, joiden toimitilat voivat olla laajoja ja useisiin toimipisteisiin jakautuneita, voivat siirtyä täysin avaimettomaan pääsynhallintaan, mikä mahdollistaa pääsyoikeuksien antamisen mobiiliverkon kautta. Avaimenreiän poistaminen lukitusmekanismista tekee ratkaisusta myös täysin suljetun, jolloin se ei ole altis ympäristön vaikutukselle, kuten lialle, pölylle ja jäätymiselle.

Katse eteenpäin

Kun suuntaamme katseemme eteenpäin, tulevaisuus näyttää lupaavalta. Koko lukkotoimiala on suuren murroksen edessä, ja iLOQin asema tässä muutoksessa on hyvä: voimme hyödyntää digitaalisen maailman mukanaan tuomat uudet mahdollisuudet täydessä mittakaavassa. Tunnen itseni sekä onnekaaksi että etuoikeutetuksi, kun saan olla mukana tällä toimialalla ja erityisesti tässä yrityksessä. Odotan, että vuodesta 2018 tulee iLOQille menestyksekkäs vuosi. 🌀



Teknologian katsaus:

Meidän tehtävämme on avata uusia ovia

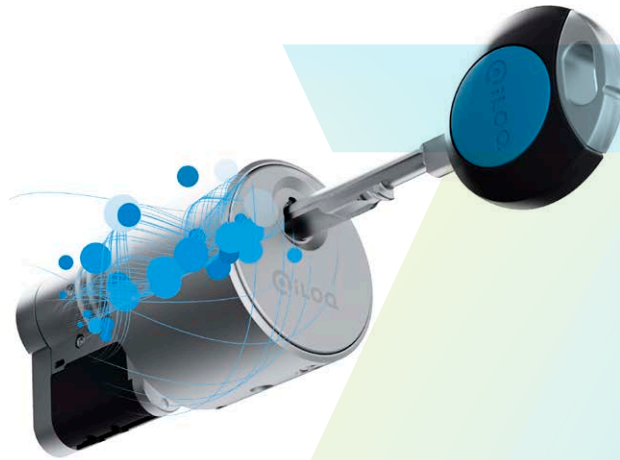
Mika Pukari

Perustaja ja hallituksen jäsen, iLOQ

Teknisiä innovaatioita voidaan kutsua merkittäviksi silloin, kun ne luovat asiakkaalle lisäarvoa. Tämä oli yksi kantavista ajatuksistamme, kun perustimme yritystä, ja sama ajatus ohjaa toimintaamme yhä tänäkin päivänä. iLOQ luotiin ratkaisemaan mekaaniseen lukitukseen liittyviä haasteita ja parantamaan markkinoilla olleita digitaalisia pääsyoikeuksien hallintaratkaisuja. Mielestämme olemme onnistuneet tässä.

Kaiken lähtökohtana täytyy olla keskittyminen loppuasiakkaaseen ja tämän tarpeisiin. Selkeä ja hyvin onnistunut asiakasryhmien määrittelyä heidän tarpeidensa ymmärtäminen ovat auttaneet meitä fokusoitumaan ja luomaan innovatiivisia ratkaisuja, jotka luovat todellista lisäarvoa. iLOQ perustettiin sille ajatukselle, että kun pystymme yhdistämään uusimman teknologian tuomat mahdolli-

suudet ja ymmärryksen asiakkaidemme tarpeista, voimme mullistaa perinteisen lukko- ja avaintoiminnan ja aloittaa digitaalisen pääsyoikeuksien hallinnan aikakauden. Kunnianhimoiseen tavoitteeseen ja toimialajohtajuuteen yhdistetty kova työ ja nöyryys ovat tuoneet meidät nykyiseen asemaamme.



Kymmenen vuotta sitten julkaisimme markkinoiden ensimmäisen elektronisen lukitusjärjestelmän, joka ei tarvitse ulkopuolista virtalähdettä tai paristoja. Tämä ainutlaatuinen ratkaisu saa tarvitsemansa sähköenergian avaimen työntöliikkeestä ja on yhä toimialan standardi, jonka tasoon muut yritykset pyrkivät. iLOQ S10 -lukitusjärjestelmä on taloudellinen ja ympäristöystävällinen. Mikä ehkä tärkeintä, se myös tekee asentajien, kiinteistöjen omistajien ja hallinnoitsijoiden sekä avainten käyttäjien arjesta helppoa. Ei kaapelointeja, ei paristoja, ei energiankuluksia. Ratkaisu on helppo ottaa käyttöön, ja se tuottaa huomattavia säästöjä elinkaarensa aikana. Tämä käytännössä toimivaksi osoittautunut ratkaisu ja omistautuneen henkilöstömme panos ovat mahdollistaneet iLOQin viime vuosien vahvan kasvun. Jotta voisimme jatkaa kasvulla digitaalisen muutoksen aikakaudella, meidän täytyy pysyä nöyrinä, kehittää jatkuvasti osaamistamme, muistaa proaktiivisuus ja pystyä toimimaan ketterästi.

“Kaiken lähtökohtana täytyy olla keskittyminen loppuasiakkaaseen ja tämän tarpeisiin.

iLOQin näkemyksen mukaan lukko- ja avainteollisuuden tulevaisuus nojaa NFC-tekniikkaan ja mobiilisovelluksiin, joissa yritys on jo edelläkävijä. iLOQin S40 NFC-ratkaisu, jota olemme pian tuomassa markkinoille, jatkaa luonnollisella tavalla ensimmäisinä vuosina valitsemamme polkua. Se hyödyntää kaikkein uusinta teknologiaa, joka mahdollistaa helppokäyttöiset ja turvalliset pääsyoikeuksien hallintaratkaisut. Veikkaan, että samoin kuin taskus-

sasi vielä oleva lompakko muuttuu vähitellen turhaksi älypuhelisten ja nopean digitalisaation myötä, samoin käy myös perinteisille avaimille. Tiedostamme, että tekniset innovaatiot avaavat uusia ovia myös tulevaisuudessa, ja me iLOQilla otamme muutoksen aina vastaan avosylin. Olemme valmiita loikkaamaan täysin kaapelittomaan ja avaimettomaan tulevaisuuteen ja odotamme innolla uusia markkinoita ja mahdollisuuksia, joita lähivuodet tuovat tullessaan.

“Näkemyksemme mukaan lukko- ja avainteollisuuden tulevaisuus nojaa NFC-tekniikkaan ja mobiilisovelluksiin, joissa olemme jo edelläkävijöitä.

Se että liiketoimintamme on täysin skaalautuvaa on erittäin suuri kilpailuetu, josta meidän täytyy pitää kiinni. Ohjelmistoratkaisumme sijaitsee turvallisesti pilvessä ja laitetuotantomme olemme uskoneet luotettavien ja joustavien sopimuskumppaniemme käsiin. Olemme kiitollisia luottamuksesta, jota pitkäaikaiset asiakkaamme ovat osoittaneet jatkuvan yhteistyön muodossa – samaan aikaan jatkamme kuitenkin innostuneesti kasvuaamme ja kansainvälistä laajenemistamme. Uskon, että toimitusjohtajaksi valitun Heikki Hiltusen johdolla voimme ottaa seuraavan suuren loikan liiketoimintamme kehittämisesä. Kun nyt katson yritystä, jonka perustin 15 vuotta sitten Oulussa, olen ylpeä nykyisestä asemastamme ja innoissani kaikesta tulevasta. 🌀

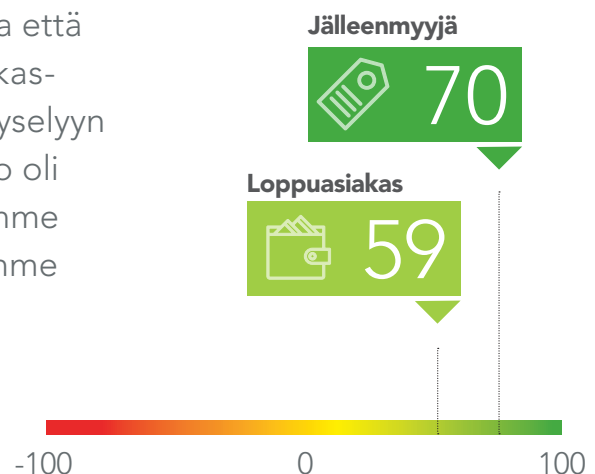
Luottamus on avain asiakas- tyytyväisyyteen



iLOQilla on vankka
maine jälleenmyyjien,
asiakkaiden ja kuluttajien
keskuudessa.



iLOQ NPS kohderyhmittäin



Suurin osa vastauksista tuli meille vahvoilta Pohjoismaiden markkinoilta, mutta saimme kuitenkin vastauksia yhteensä 18 Euroopan maasta. Kuten oli odotettavissakin, kyselyn kohderyhmät pitivät tärkeänä eri asioita. Luottamukseen liittyvät aiheet olivat kuitenkin korkealla sijalla kaikissa ryhmissä. On tietysti äärimmäisen tärkeää, että lukitusratkaisun turvallisuuteen voi luottaa. Sekä jälleenmyyjät että asiakkaat korostivat kuitenkin myös, että he arvostavat kumppania, johon voi luottaa – ja tämä on heijastunut myös omaan menestykseemme. Kun tällaisissa kyselyissä NPS on keskimäärin 41, iLOQin NPS jälleenmyyjiltä oli huima 70 ja loppukäyttäjiltä vaikuttava 59.

Kuluttajat haluavat brändin, johon voi luottaa

Kuluttajille lukitusjärjestelmän turvallisuus on tärkein huolenaihe. Lähes yhtä tärkeää avaimia päivittäin käytäville on käyttökokemus, eli ratkaisun käytettävyyden ja toiminnan luotettavuus. Suuri enemmistö kyselyyn vastanneista kuluttajista oli käyttänyt avainta alle vuoden. Saamamme palautteen perusteella kestää usein jonkin aikaa ennen kuin mekaaniseen avaimeen tottunut omaksuu digitaalisen ratkaisun käytön. Digitaalisen lukitusjärjestelmän etujen ymmärtäminen auttaa kuitenkin pääsemään tämän yli.

Kuluttajien silmissä iLOQ on onnistunut viestimään digitaalisen pääsynhallinnan eduista hyvin. Heidän keskuudessaan iLOQin menestystekijöiksi voitiin määrittää yrityksen maine ja tunnettavuus. Tähän tutkimukseen vastanneet kuluttajat yhdistivät iLOQin brändin turvallisuuteen, helpokäyttöisyyteen, nykyaikaisuuteen ja luotettavuuteen.

Jälleenmyyjät arvostavat kumppania, johon voi luottaa

Jälleenmyyjät ovat myös pääasiallisia asiakkaitamme, koska he usein myyvät ja toimittavat ratkaisujamme eteenpäin. Heille tuotteiden laadulla on ymmärrettävästi kaikkein suurin merkitys. Tähän kyselyyn vastanneiden jälleenmyyjien mielestä hyvä lukitusjärjestelmä ottaa huomioon asiakkaan

→ **Lähes puolet loppukäyttäjistä odottaa tilaustensa iLOQilta lisääntyvän ensi vuonna.**

ja hänen tarpeensa ja on lisäksi laadukas ja luotettava. Jälleenmyyjämme kuvasivat meitä innovatiivisiksi, joustaviksi ja luotettaviksi.

Tutkimuksen mukaan iLOQin kanssa tehtävän yhteistyöhön osalta kolme parhaat pisteet saanutta tekijää liittyi asiakaspalveluumme. Palveluhenkisyys ja työntekijöidemme ystävällisyys saivat parhaat arvostukset, samoin kuin toimitustemme luotettavuus ja tarkkuus. Henkilökuntamme asiantuntevuus ja yhteistyön yleinen sujuvuus saivat myös hyvät arvostukset ja nostivat osaltaan arvostustamme jälleenmyyjien silmissä. 73 % jälleenmyyjistä ennusti, että ostaminen iLOQilta lisääntyy ensi vuonna. 25 % puolestaan arvioi ostamisen pysyvän

nykyisellä tasolla, ja vain alle 2 % odottaa tilaustensa määrän laskevan.

Loppuasiakkaat vaativat laatua ja käytettävyyttä

Loppuasiakkaamme, kuten rakennusten omistajat, isännöitsijät ja huoltoyritykset, sijoittuvat kuluttajien ja jälleenmyyjien välille myös mielipiteidensä ja toiveidensa suhteen. Tuotteiden laadun kanssa yhtä tärkeäksi nousee niiden käytettävyyden iLOQin arvioitiin onnistuneen näiden tekijöiden huomioimisessa melko hyvin, ja edelle nousivat vain luotettavaan ja ammattitaitoiseen palveluun liittyvät tekijät. Toimitustemme luotettavuus ja tarkkuus arvioitiin kyselyn tekijöistä kaikkein korkeimmalle. Myyntihenkilöstömme sai korkean arvostuksen sekä palveluasenteen että osaamisen suhteen.

Vaikka pieniä puutteita esiintyykin aina, yleisesti ottaen kyselyyn osallistuneet loppukäyttäjät kuvailivat iLOQin ratkaisuja innovatiivisiksi, helpokäyttöisiksi, luotettaviksi ja turvallisiksi. Samojen loppukäyttäjien mielestä turvallisuus ja luotettavuus ovat tärkeimpiä tekijöitä mitä tahansa lukitusjärjestelmää valittaessa. Kaiken kaikkiaan tästä voidaan päätellä, että vaikka kehityksen varaa on aina, näytämme onnistuneen hyvin monen tekijän suhteen. @

→ **73 % jälleenmyyjistä ennustaa, että ostaminen iLOQilta lisääntyy vuonna 2018.**

iLOQille taas
erinomaiset
NPS-pisteet
tärkeimmiltä
asiakasryhmiltä

Älykkäille nuorille avaimet parempaan elämään

CASE: HOAS – Helsingin seudun opiskelija-asuntosäätiö

Jo yli puolet Hoasin taloissa asuvista opiskelijoista pääsee nauttimaan iLOQin digitaalisten pääsynhallintaratkaisujen eduista. Hoasin näkemyksen mukaan ratkaisu parantaa asiakaskokemusta, ja samalla säätiö näkee järjestelmässä mahdollisuuden suuriin säästöihin, kun hallinnoinnin, ylläpidon ja hävinneiden avainten käsittelyn kustannukset pienenevät.

Digitaalista pääsynhallintaa opiskelija-asuntoihin

Alkuvuodesta 2015 iLOQ ja Hoas ilmoittivat laajamittaisesta yhteistyösopimuksesta, jonka myötä iLOQin ratkaisuja on toimitettu jo yli puoleen säätiön omistamista kiinteistöistä. Määrä kasvaa jatkossa. Hoas majoittaa yli 18 000 opiskelijaa pääkaupunkiseudulla, minkä vuoksi säätiö on halunnut yksinkertaistaa kiinteistöjensä pääsynhallintaa ja siihen liittyvää valtavaa avainmäärää.

iLOQin digitaalinen pääsynhallintaratkaisu on asennettu kaikkiin uusiin rakennuksiin vuodesta 2015 alkaen. Lisäksi vanhojen rakennusten mekaanisia lukkoja uusi- taan sitä mukaa kun nykyiset lukitusratkaisut tulevat elinkaarensa päähän. "Meidän mielestämme iLOQ-rat-

kaisu on sijoitus tulevaisuuteen, ja siksi olemme jopa nopeuttaneet vanhojen kiinteistöjemme lukkojen uusintaa", selittää Hoasin kiinteistöjohtaja **Kim Lindholm**.

Sijoitus tulevaisuuteen

Kim Lindholm painottaa myös, että iLOQ-järjestelmän edut alkavat toden teolla näkyä Hoasin prosesseissa vasta nyt, kun ratkaisu on otettu käyttöön yli puolessa säätiön kiinteistöistä. "iLOQin kanssa työskentely on kaiken kaikkiaan ollut helppoa ja joustavaa. Ratkaisua on kehitetty koko ajan, ja olen varma, että kumpikin osapuoli on oppinut paljon. Mitään isoja ongelmia ei ole ollut, ja jatkossa pääsemme hyödyntämään iLOQin digitaalisen pääsynhallinnan tarjoamia mahdollisuuksia vieläkin paremmin, kun ratkaisun käyttöaste kiinteistöissämme kasvaa." Digitaalinen pääsynhallintaratkaisu voi tuottaa Hoasin kaltaiselle organisaatiolle merkittäviä aika- ja kustannussäästöjä.

Kun uusia vuokrasopimuksia solmitaan joka vuosi noin 10 000, mukaan lukien sekä uudet että asuntoa vaihtavat vuokralaiset, tällainen ratkaisu voi todella helpottaa hallinnointi- ja huoltotyötä, etenkin lukukausien alkuun sijoittuvina ruuhka-aikoina. "Tulevaisuudessa uudet vuokralaisemme voivat allekirjoittaa vuokrasopimuksensa verkossa, eikä heidän enää tarvitse tulla toimistollemme. iLOQ-ratkaisu tukee tätä suunnitelmaa jo valmiiksi. Voimme ohjelmoida avaimet niin, että ne alkavat toimia tiettyyn aikaan sopimuksessa määritettynä





Meidän mielestämme iLOQ-ratkaisu on sijoitus tulevaisuuteen, ja siksi olemme jopa nopeuttaneet vanhojen kiinteistöjemme lukkojen uusintaa.

päivänä, ja lähettää ne uudelle asukkaalle jo etukäteen. Enää ei siis myöskään tarvita tietyllä päivällä ajoitettua avainten luovutusta”, Kim Lindholm selittää.

Parempaa palvelua asukkaille

Hoas ei ole kuitenkaan ainoa ratkaisusta hyötyvä osapuoli. Myös opiskelija-asuntojen vuokralaiset hyötyvät. Hoasin toimitusjohtaja **Matti Tarhio** selvittää yhteisiä etuja. ”Jos opiskelija kadottaa avaimensa, se voidaan tehdä toimintakyvyttömäksi ja vaihtaa uuteen hyvin nopeasti, ja se maksaa vain murto-osan mekaanisen lukitusjärjestelmän vaihtamisesta. Koska avaimen digitaalinen käytöstä poisto käy nopeasti, avaimen kadottaminen ei myöskään ole enää yhtä suuri turvallisuusriski kuin ennen. Nämä ovat selkeitä hyötyjä asukkaille, ja ne helpottavat samalla kierrossa olevien avainten hallintaa ja parantavat Hoasin turvallisuutta.”

Ratkaisun ansiosta Hoas voi myös hallinnoida vuokralaisten pääsyä kiinteistöjen eri osiin yksilökohtaisesti. Pääsy voidaan myöntää erikseen yhteisiin vapaa-ajan tiloihin, pyykkihuoneisiin, pyörävarastoihin, autotalleihin ja tietysti opiskelijoille tärkeisiin saunatiloihin. Kaikki tarvittavat pääsyoikeudet voidaan ohjelmoida samaan avaimeen, jota opiskelija käyttää oman huoneistonsa oven avaamiseen. Tämä paitsi helpottaa asumista, myös parantaa turvallisuutta ja jäljitettä-

vyttä. Yksittäisissä tapauksissa avaimen lokitietoja voidaan jopa hyödyntää tilojen väärinkäytön selvittämiseen. Parantunut turvallisuus on ollut tärkeä tekijä aivan alusta asti. ”Jos turvallisuusasiat, vastuullisuus ja kestävä kehityksen periaatteiden noudattaminen eivät olisi olleet iLOQilla huipputasolla, emme tekisi yhteistyötä heidän kanssaan”, Kim Lindholm tiivistää. ”iLOQ on täyttänyt tähän mennessä kaikki meidän heille asettamamme odotukset.”

Tulevaisuus iLOQin kanssa

Hoasilla on hyviä kokemuksia yhteistyöstä iLOQin kanssa viimeisen kolmen vuoden ajalta, ja säätiö asentaa tätä nykyä iLOQin digitaalisen pääsynhallintaratkaisun kaikkiin uusiin rakennuksiinsa. Tulevina vuosina jatketaan myös vanhojen rakennusten mekaanisten lukitusjärjestelmien vaihtamista digitaalisiksi. Reaaliaikainen tieto kierrossa olevista avaimista ja avainten digitaalinen hallinnointi helpottavat sekä hallinnon että asukkaiden elämää. Ratkaisun elinkaarensa aikana tuottama hyöty muodostuu hallinnointiin ja ylläpitoon kuluvan ajan merkittävästä vähenemisestä ja siitä, että avainten katoamisen tai palauttamatta jäämisen aiheuttamat kustannukset pienenevät. Älykkäät digitaaliset pääsynhallintajärjestelmät ovat vain yksi tapa rakentaa älykkäitä koteja älykkäille nuorille ihmisille. 📍

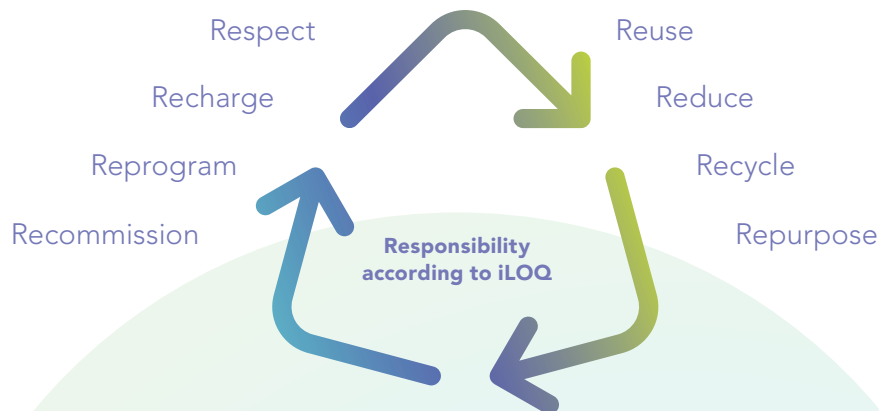
Innovaatio ja omistautuminen tukevat ympäristöystävällistä toimintaa

iLOQ Oy:n ympäristöohjelma painottaa luonnonvarojen ja ympäristön suojelua. Ympäristön kunnioittaminen onkin yrityksen tuotteiden ja ratkaisujen sisäänrakennettu ominaisuus. Nämä arvot näkyvät myös iLOQin työntekijöiden päivittäisessä toiminnassa. Toimintamme on kestävän kehityksen mukaista, ja noudatamme ISO 14001:2015 -ympäristösertifikaattia.



Omavoimaiset lukkosylinterimme ovat ympäristöystävällisiä ja toimivat ilman ulkopuolista energiaa. Ohjelmoitavat älylukkomme toimivat avaimen työntöliikkeen luoman kineettisen energian voimalla, jolloin perinteisiä paristoja ei tarvita, ja tekniset innovaatiomme ovat radikaalisti vähentäneet paristojen tarvetta koko lukitusratkaisussa. S10-tuotteemme hyödyntävät vihreintä mahdollista energiaa: ihmiskehon tuottamaa liikettä.

Ratkaisujemme älyavaimet ovat täysin uudelleenkäytettävissä ja -ohjelmoitavissa. Tämän ansiosta sekä lukkomme että avaimemme voidaan palauttaa tehdasasetuksiinsa, minkä jälkeen niitä voidaan käyttää kokonaan uudessa lukitusjärjestelmässä. Lukkojen ja avainten mahdollisen uusiokäytön lisäksi ratkaisujemme komponentit, kuten lukkosylinterit, avaimet, helat, asennustarvikkeet ja vääntönupit, valmistetaan metallinkierrätykseen soveltuvista materiaaleista. Kannustamme, että toimittajamme ja kumppanimme noudattavat samoja tiukkoja standardeja kuin mekin.



Panostamme vastuulliseen kierrätykseen.

ISO-sertifikaatit:

ISO 9001:2015 laatusertifikaatti

ISO 14001:2015 ympäristösertifikaatti



Osallistumme aktiivisesti elektroniikkaa ja piirilevyjä sisältävien tuotteiden, kuten verkkomoduulien, avainkymien, relekorttien ja avainlukijoiden kierrättämiseen ja kannustamme toimittamaan sähkö- ja elektroniikkalaiteromun niille tarkoitettuihin keräyspisteisiin. Kierrätettävyyden on tärkeä osa tuotteidemme valmistusta, ja kiinnitämme siihen huomiota myös liiketoimintamme muilla osa-alueilla. Pyrimme minimoimaan jätteen syntymisen kaikessa toiminnassamme, ja suosimme prosesseissamme ekologisia materiaaleja. Esimerkiksi kaikki lähetyksemme toimitetaan kierrätettävissä pakkauksissa.

Täytämme EU-direktiivin määrittämät tuotteiden kierrätystä koskevat tuottajan vastuullisuusvaatimukset kuulumalla seuraaviin organisaatioihin: Suomen Pakkauskierrätys RINKI Oy, Sähkö- ja elektroniikkalaitteiden valmistajien yh-

distys (SELT Ry) ja Tuottajayhteisö kannettaville paristoille ja akuille (Recser Oy).

Hyödynnämme myös digitalisaation mukanaan tuomia mahdollisuuksia ympäristöystävällisen toiminnan kehittämiseksi. Koska palvelumme tiedonsäilytys perustuu tietoturvalliseen pilviratkaisuun, me ja asiakkaamme tarvitsemme toimintaamme vain vähän fyysisiä laitteita. Edistykelliset palvelumme parantavat käyttökokemusta ja vähentävät matkustamisen tarvetta, jolloin hiilidioksidipäästötkin vähenevät. Esimerkiksi avaimiin voidaan antaa käyttöoikeuksia joustavasti etäyhteyden kautta.

iLOQ hyödyntää sekä henkilöstönsä sitoutuneisuutta että uusimpia teknisiä innovaatioita pyrkiessään varmistamaan, että tuotteemme ja kaikki toimintamme tapahtuu mahdollisimman vastuullisesti ja ympäristöystävällisesti. 🌱

iLOQ Hallitus

1.1.–31.12.2017

Veijo Karppinen

Hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2012

s. 1950, diplomi-insinööri

Hallituksen jäsen vuodesta 2010.

Keskeisiä luottamustoimia ovat: Wapice Oy hallituksen puheenjohtajuus sekä Cajo Technologies Oy, Elcoflex Oy, BtB Plaza Oy ja Gasek Oy hallituksen jäsenyydet.

Tärkeimmät aiemmat tehtävät: perustaja ja partneri VNT Management Oy 2002–2015, toimitusjohtaja ja perustaja Vacon Oy 1993–2002 sekä ABB 1974–1993 tuotekehitys-insinööri, tuotekehityspäällikkö ja tulosityksikön johtaja.

Jorma J. Takanen

s. 1946, insinööri

Hallituksen jäsen vuodesta 2009.

Toimitusjohtaja Jussi Invest Oy.

Keskeisiä luottamustoimia ovat: Jussi Capital Oy hallituksen puheenjohtajuus, Sievi Capital Oyj hallituksen varajäsenyys, Hapella Oy hallituksen jäsenyys ja Apetit Oyj nimitysvaliokunnan jäsenyys.

Tärkeimmät aiemmat tehtävät: Scanfil Oyj perustaja (1976), toimitusjohtajan ja konsernijohtajan tehtävät yhteensä yli 30 vuoden ajan.

**Mika Pukari**

s. 1964, insinööri

Hallituksen jäsen vuodesta 2003.

iLOQ Oy perustaja ja toimitusjohtaja 2003-28.2.2017, pois lukien kuuden kuukauden sapattivapaa, sekä toimitusjohtaja Axtuator Oy.

Tärkeimmät aiemmat tehtävät ovat: toimitusjohtaja/yrittäjä Salpalukko Pukari Oy/Falck Security Oy 1994–2003, automaatio-insinööri Nokia Maillefer Oy 1991–1994 sekä NewProject Oy 1989–1991.

Johan Flykt

s. 1965, yo-merkonomi ja MBA

Hallituksen jäsen vuodesta 2016

Johtaja DNA Oyj 2010 alkaen.

Tärkeimmät aiemmat tehtävät ovat: liiketoimintajohtaja Sanoma Oyj 2008–2010, toimitusjohtaja Tampereen Tieto verkko Oy 2007–2008, johtaja Sonera Oyj 2001–2007 ja toimitusjohtaja Sonera Plaza Nederland B.V 2000–2001.

Harri Tapio Takanen

s. 1968, diplomi-insinööri

Hallituksen jäsen vuodesta 2014

Hallitusammattilainen.

Keskeisiä luottamustoimia ovat: Scanfil Oyj ja Titanium Oy hallituksen puheenjohtajuus sekä Finelcomp Oy ja Jussi Capital Oy hallituksen jäsenyydet.

Tärkeimmät aiemmat tehtävät ovat: toimitusjohtaja Sievi Capital Oyj 2013–2015, toimitusjohtaja Scanfil Oyj 2012–2013 ja toimitusjohtaja Sievi Capital Oyj 2007–2012.

iLOQ Johtoryhmä

1.1.–31.12.2017

Heikki Hiltunen **Toimitusjohtaja**

s. 1962, insinööri, tietokonetekniikka
Toimitusjohtaja elokuusta 2017 lähtien.

Aikaisemmin Hiltunen on työskennellyt mm. globaalina myynti-, markkinointi ja asiakaspalvelujohtajana Danfoss Drivessa 2014–2017, varatoimitusjohtaja Vacon Oy:ssä vastuualueenaan myynti-, markkinointi- ja asiakaspalvelu 2002–2014, Tellabs Inc. EMEA-alueen myyntijohtaja ja Tellabs Oy:n toimitusjohtaja 2000–2002, useita kansainvälisiä johtamis- ja johtajuuspaikkoja Honeywell Inc:ssä 1986–2002 Suomessa, Saksassa ja Amerikassa.

Keskeisiä luottamustoimia hallituksen puheenjohtajuudet SM-Liiga Oy:ssä ja Hockey-Team Vaasan Sport Oy:ssä.

Esa Myllylä **Varatoimitusjohtaja, COO** **(Operatiivinen johtaja T&K ja tuotanto)**

s. 1958, tietoliikenneinsinööri

Hän on toiminut aiemmin iLOQ Oy:n toimitusjohtajana 1.3.–31.7.2017, varatoimitusjohtajana 2015–2017 ja toimitusjohtajana 2014–2015.

Aikaisemmin Myllylä on työskennellyt tehtaanjohtajana Nokia Siemens Networks 2007–2013, useita johtamistehtäviä Nokia Network 1995–2007, tuotantojohtaja Jutron Oy 1994–1995 ja talouspäällikkö, tuotantopäällikkö, tuotekehityksinsinööri, Rautaruukki New Technologies 1985–1994.

Tomi Karjalainen **Myyntijohtaja, Pohjois-Eurooppa**

s. 1978, yo-merkonomi

Hän on toiminut aiemmin iLOQ Oy:n myynti- ja markkinointijohtajana 2015–2017 ja Suomen myyntijohtajana 2012–2015 sekä myyntipäällikkönä 2009–2012.

Aikaisemmin Karjalainen on työskennellyt mm. Lukkoexpert Oy:n rakennusliiketoiminnan myyntijohtajana 2006–2008 sekä myyntipäällikkönä, Lukkoexpert Oy 2002–2006.

Jyrki Kananen **Teknologiajohtaja, mekaniikka, CTO**

s. 1964, insinööri, tietotekniikka

Hän on toiminut aiemmin iLOQ Oy:n tuotantojohtajana 2008–2016 ja tuotantopäällikkönä 2007–2008.

Aikaisemmin Kananen on työskennellyt mm. toimitusjohtajana ja varatoimitusjohtajana vastuualueenaan projektinhallinta, (VP Project Management), Remec Oy:ssä (Powerwave Oy) 2005–2007 ja paikallisjohtajana (Site Manager) ja varatoimitusjohtajana vastuualueenaan tuotekehitysohjelmat, (VP Program Management) 2001–2005.

Seppo Lohiniva **Teknologiajohtaja, SW & elektroniikka, CTO**

s. 1961, diplomi-insinööri, konetekniikka

Hän on toiminut aiemmin iLOQ Oy:n ohjelmistojohtajana 2008–2014 ja ohjelmistoinsinöörinä 2006–2008.

Aikaisemmin Lohiniva on työskennellyt mm. asiakastuki-insinöörinä 1996–2006 ja järjestelmäsuunnittelijana 1989–1996 Nestix Oy:ssä.

Joni Lampinen **Markkinointijohtaja, CMO (alkaen 2018)**

s. 1977, MBA ja tradenomi (markkinointi)

Aikaisemmin Lampinen on työskennellyt mm. markkinointijohtajana, Danfoss A/S 2015–2017 sekä brändi- ja markkinointiviestintäjohtajana, Vacon Plc 2012–2014.



Sirpa Sallanko
Talousjohtaja (CFO)
s. 1963, YTM, LuK

Aikaisemmin Sallanko on työskennellyt mm. talouspäällikkönä Logistep Oy 2007–2009, talouspäällikkönä Pohjolan Tekniikka Oy 2005–2007, toimistopäällikkönä Merikosken ammatillinen koulutuskeskus 2003–2005, konsulttina ja opetustehtävissä 2002–2003, talouspäällikkönä Thermo Radiometrie Oy, 1997–2002 ja rahoitussuunnittelijana Rautaruukki Oyj -1996.

Veli-Pekka Autio
tuotantojohtaja, CPO (alkaen 2017)
s. 1970, insinööri, koneautomaatio

Aikaisemmin Autio on työskennellyt mm. globaalina kuljetusjohtajana Nokia Oulu 2015–2016, jakelukeskuksen johtajana globaali jakelukeskus Nokia Hollanti 2012–2015, tuotantojohtajana uudet tuotteet ja tuotteiden ylös ajot NSN Oulu 2010–2012, Insinööritoimintojen johtajana NSN Intia 2008–2010, tuotantojohtajana (SMD) elektroniikka tuotanto ja tuotteiden ylös ajot Nokia Oulu 2005–2008 ja useita muita johtajatehtäviä Nokia Oulu 1997–2005.

Pauli Pukari
Myyntijohtaja Keski-Eurooppa
(1.4. alkaen johtoryhmän jäsen)
s. 1982, eMBA in International Business
Management, vanhempi konstaapeli

Hän on toiminut aiemmin iLOQ Oy:n Suomen myyntijohtajana 2015–2017 ja myyntipäällikkönä 2009–2015.

Aikaisemmin Pukari on työskennellyt mm. vanhempana rikoskonstaapelina Tampereen poliisilaitoksessa 2009, vanhempana rikoskonstaapelina Keskusrikospoliisi Oulun yksikössä 2008–2009, vanhempana rikoskonstaapelina Oulun poliisilaitoksessa 2007–2008 ja vanhempana rikoskonstaapelina Keskusrikospoliisin pääosastolla 2006–2007.



Tilinpäätös ja toimintakertomus 2017

SISÄLTÖ

	Sivu
> Hallituksen toimintakertomus	24
> Konsernin tuloslaskelma	27
> Konsernin tase	28
> Konsernin rahoituslaskelma	29
> Emoyhtiön tuloslaskelma	31
> Emoyhtiön tase	32
> Emoyhtiön rahoituslaskelma	33
> Liitetiedot	34
> Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset	43
> Luettelo kirjanpidoista ja aineistoista	44
> Tilintarkastuskertomus	45

Hallituksen toimintakertomus 2017

iLOQ on suomalainen, voimakkaasti kasvava ja kansainvälistyvä teknologiayritys, joka muuttaa mekaanisen lukituksen digitaalisiksi pääsyoikeuksien hallinnaksi. iLOQ:n teknologiset ratkaisut mahdollistavat elektronisen lukituksen ilman paristoja tai kaapeleita.

Yhtiön perustaja ja pitkäaikainen toimitusjohtaja Mika Pukari siirtyi omasta pyynnöstään tukemaan yhtiön strategiaa keskittyen jatkossa hallitustyöskentelyyn. Pukari luopui toimitusjohtajan tehtävistä 2017 helmikuun lopussa. Elokuun 2017 alussa tehtävässä aloitti yhtiön nykyinen toimitusjohtaja Heikki Hiltunen. Maaliskuun alusta heinäkuun loppuun toimitusjohtajan tehtävistä vastasi yhtiön nykyinen varatoimitusjohtaja Esa Myllylä.

Yhtiön tuotteet myydään ammattitaitoisia asennus-, huolto- ja ylläpitopalveluja tarjoavan iLOQ-jälleenmyyntikanavan kautta. Yhtiöllä on globaalisti noin 600 jälleenmyyjää.

2017 iLOQ jatkoi kasvuaan vientimarkkinoilla ja avasi uuden maayhtiön Norjassa. Yrityksen muut maayhtiöt sijaitsevat Ruotsissa, Tanskassa, Saksassa ja Hollannissa. Myynnin kasvu painottui erityisesti vuoden jälkimmäiselle puoliskolle. Myynti kasvoi sekä ovaali-, että DIN-lukkosylinteri -markkinoilla.

iLOQ jatkoi pitkäjänteistä omavoimaiseen teknologiaan perustuvaa tuotekehitystään ja lisäsi samalla tuotekehityshenkilöstönsä lukumäärää. Tuotteiden valmistus pohjautuu ulkoistettuun, joustavasti skaalautuvaan tuotantoon, jonka jakelu tapahtuu iLOQ:n hallinnoimasta jakelukeskuksesta. Lisäksi yhtiöllä on pienimuotoinen tuotantoyksikkö tukemassa tuotekehityksen tarpeita.

Vuonna 2017 yhtiö sai jälleen kerran tunnustusta ulkopuoliselta taholta, kun se vastaanotti Tasavallan Presidentin kansainvälistymispalkinnon. Perusteluissa mainitaan luja tahto kehittää ja kehittyä sekä viedä näin suomalaista yritystoimintaa eteenpäin niin vaikeina kuin parempina aikoina.

LIIKETOIMINTA TILIKAUDEN AIKANA

iLOQ teki viidentenä peräkkäisenä vuotena positiivisen tuloksen huolimatta voimakkaasta kasvusta ja suuresta panostuksesta kansainvälistymiseen. iLOQ konsernin liikevaihto kasvoi 20 % ja liikevoitto 79 % edellisvuodesta.

Vuoden 2017 liikevaihto oli 40,3 M€ (33,7 M€ vuonna 2016) ja liikevoitto 2017 9,1 M€ (5,1 M€ vuonna 2016). Suurimmat kasvuprosentit saavutettiin Saksassa ja Tanskassa.

OLENNAISET TAPAHTUMAT TILIKAUDEN JÄLKEEN

Yhtiön toiminnassa ja taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia.

ARVIO TODENNÄKÖISESTÄ TULEVASTA KEHITYKSESTÄ

Yhtiön johto ennustaa liikevaihdon kasvavan nykyisillä markkina-alueilla tehtävien kehittämistoimenpiteiden ansiosta myös vuonna 2018. Yhtiö panostaa kansainväliseen kasvuun kehittämällä myyntikonseptiaan ja tuote- ja palvelutaloutensa sekä vahvistamalla henkilöstöään. Kannattavuuden ennustetaan säilyvän nykyisellä tasolla kasvupainotteisista huolimatta.

RAHOITUSJÄRJESTELYT JA ERITYISET OIKEUDET

Yhtiökokous on 22.3.2017 valtuuttanut hallituksen päättämään osakeannista. Annetun valtuutuksen nojalla hallitus on päättänyt antaa enintään 70.000 K-sarjan osaketta. 31.12.2017 mennessä osakeannista on merkitty 51 000 osaketta.

Yhtiökokous on 30.3.2016 valtuuttanut hallituksen päättämään osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla voitiin antaa enintään 50 000 K-sarjan osaketta. Avoinna olevan valtuutuksen osalta ei ole annettu yhtään optiota.

Vuonna 2013 iLOQ Oy:n hallitus päätti laskea liikkeelle optio-ohjelman koko konsernin henkilöstölle henkilöstön sitouttamiseksi. 31.12.2017 mennessä optio-ohjelman osana on laskettu liikkeelle yhteensä 39 250 optiota, joista 30 460 optiota on merkitty osakkeiksi.

LÄHIPIIRILAINAT JA VASTUUT

Yhtiö on antanut lähipiirilainoja avainhenkilöiden sitouttamiseksi. Lainojen yhteismäärä on 2 292 000 euroa. Laina-aika on 10 vuotta ja korko on 12 kk Euribor lisättynä 1,5 %.

Lainojen vakuutena on avainhenkilöiden annetulla lainoilla merkitsemät osakkeet.

YHTIÖN RAHOITUSASEMA

Yhtiön rahoitusasema ja maksuvalmius olivat tilikauden päättyessä erinomaisella tasolla.

SELVITYS TUTKIMUS- JA KEHITYSTOIMINNAN LAAJUUDESTA

Yhtiö on panostanut uusien tuotteiden kehittämiseen sekä nykyisten tuotteiden ominaisuuksien ja valmistusmenetelmien edelleen kehittämiseen. Tärkein kehityshanke on ollut iLOQ S40 NFC lukitusjärjestelmän mekaniikan, elektroniikan ja ohjelmistojen kehittäminen.

Tuotekehitykseen yhtiössä olivat vuonna 2017 yhteensä 2 597 t€, joista aktivoitu 1 028 t€ (vuonna 2016 2 241 t€, josta aktivoitu 771 t€).

LIIKETOIMINNAN RISKIT

Yhtiö toimii verkostoliiketoimintamallilla tuotteiden valmistuksessa ja jakelussa. Liiketoimintaan liittyviä riskejä pyritään ehkäisemään ennalta tunnistamalla riskit ja järjestämällä vaihtoehtoinen toimittaja kriittisille ja hitaasti korvattaville osille ja komponenteille.

Yhtiön turvallisuustuotteiden toiminnan luonteesta johdettujen tuotteeseen liittyviä riskejä pyritään ehkäisemään perusteellisella tuotetestauksella sekä sisäisesti että ulkopuolisten testauslaitosten toimesta sekä korkealaatuisella toiminnalla tuotekehityksen ja valmistuksen kaikissa vaiheissa.

Edellä mainittuja sekä muita liiketoiminnan riskejä pyritään kattamaan toimintaprosessien kehittämisen lisäksi vakuutuksilla. Hallituksen tiedossa ei ole oikeudenkäyntejä eikä luottotappioihin liittyviä riskejä, jotka vaikuttaisivat oleellisesti yhtiön toiminnan tulokseen.

TUNNUSLUVUT KONSERNIN TALOUDELLISESTA ASEMASTA, TULOKSESTA JA HENKILÖKUNNASTA

	2017	2016
Liikevaihto, t€	40 345	33 741
Liikevoitto, t€	9 116	5 106
Liikevoitto, % liikevaihdosta	22,6 %	15,1 %
Oman pääoman tuotto, %	44,4 %	38,3 %
Omavaraisuusaste, %	69,8 %	57,2 %
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin	78	62
Palkat ja palkkiot, t€	5 634	5 119

LAATU JA YMPÄRISTÖ

Yhtiöllä on sertifioitu ISO 9001:2015 laatujärjestelmä ja ISO 14001:2015 ympäristöjärjestelmä. Yhtiön iLOQ S10 SaaS-palvelun tuottaa Fujitsu Services Oy, jonka tietoturvallisuuden hallintajärjestelmä on sertifioitu ISO 27001:2013 mukaisesti.

HALLITUKSEN VOITONJAKOESITYS

Tilikauden voitto 7 190 852,93 euroa kirjataan voittovarojen tilille. Yhtiön jakokelpoiset varat per 31.12.2017 ovat yhteensä 17 814 296,00 euroa, joista voittovarojen määrä on 7 699 434,38 euroa ja jakokelpoisia varoja sijoitetun vapaan pääoman rahastossa on 12 463 697,00 euroa. Jakokelpoisia varoja vähentää aktivoidut kehittämismenot yhteensä 2 348 835,38 euroa.

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että jakokelpoisista voittovaroista yhteensä 7 699 434,38 euroa jaetaan osinkona 1,45 euroa kutakin päätöshetkeen mennessä rekisteröityä, ulkona olevaa K-sarjan osaketta kohden. Lisäksi hallitus esittää yhtiökokoukselle, että pääomapalautusta sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta jaetaan 6,70 euroa kutakin yhtiökokouksen pääomapalautuspäätökseen mennessä rekisteröityä, ulkona olevaa K-sarjan osaketta kohti.

Hallitus esittää osingon ja pääomapalautuksen maksupäiväksi 12.4.2018.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei ole tilikauden päätymisen jälkeen tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako ja pääoman palautus vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

YHTIÖN OSAKKEET

Yhtiön osakepääoma jakautuu seuraavasti:

	2017	2016
K-osake	1 220 124	1 165 284
A-osake	0	0

Kaikilla osakkeilla on samanlainen oikeus osinkoon ja yhtiön varoihin. Molempia osakesarjoja koskee yhtiöjärjestyksen lunastuslauseke.

OMAT OSAKKEET

Yhtiöllä ei ole hallussaan omia osakkeita 31.12.2017.

TILINTARKASTUS

Yhtiön varsinaisena tilintarkastajana on toiminut KHT-yhteisö KPMG Oy Ab, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Tapio Raappana.

iLOQ konserni

2017



iLOQ-KONSERNI
TULOSLASKELMA

	Liitetiedot	1.1.2017–31.12.2017	1.1.2016–31.12.2016
Liikevaihto		40 345 410,62	33 740 651,91
Liiketoiminnan muut tuotot			24 734,63
Materiaalit ja palvelut		-17 891 884,37	-17 086 156,86
Henkilöstökulut	1	-6 981 727,20	-6 015 994,91
Poistot ja arvonalentumiset	2	-984 717,28	-1 293 714,84
Liiketoiminnan muut kulut		-5 370 994,91	-4 263 583,27
Liikevoitto		9 116 086,86	5 105 936,66
Rahoitustuotot	3	137 970,73	91 558,64
Rahoituskulut	3	-343 160,07	-93 620,53
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		8 910 897,52	5 103 874,77
Tuloverot		-1 750 665,01	-1 298 949,71
Tilikauden voitto		7 160 232,51	3 804 925,06

	Liitetiedot	31.12.2017	31.12.2016
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	4	5 052 846,10	4 497 772,81
Aineelliset hyödykkeet	5	720 676,19	534 034,72
Pysyvät vastaavat yhteensä		5 773 522,29	5 031 807,53
Vaihtuvat vastaavat			
Vaihto-omaisuus		3 500 603,38	2 094 244,99
Pitkäaikaiset saamiset	7	2 292 000,00	
Pitkäaikaiset laskennalliset verosaamiset		66 205,31	205 306,53
Lyhytaikaiset saamiset	8	6 664 287,70	5 299 461,83
Lyhytaikaiset laskennalliset verosaamiset		77 289,25	67 730,99
Rahat ja pankkisaamiset		10 871 071,29	8 235 096,01
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		23 471 456,93	15 901 840,35
VASTAAVAA YHTEENSÄ		29 244 979,22	20 933 647,88
VASTATTAVAA			
Oma pääoma			
	9		
Osakepääoma		1 000 015,60	1 000 015,60
Ylikurssirahasto		380 164,40	380 164,40
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto		12 717 157,00	10 315 227,00
Edellisten tilikausien voitto		-952 550,55	-3 583 922,40
Tilikauden voitto		7 160 232,51	3 804 925,06
Oma pääoma yhteensä		20 305 018,96	11 916 409,66
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen vieras pääoma	10		
Korollinen vieras pääoma			1 306 680,00
Lyhytaikainen vieras pääoma	11		
Korollinen vieras pääoma			519 200,00
Koroton vieras pääoma		8 939 960,26	7 191 358,22
Vieras pääoma yhteensä		8 939 960,26	9 017 238,22
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		29 244 979,22	20 933 647,88

iLOQ-KONSERNI
RAHOITUSLASKELMA

tuhatta euroa	2017	2016
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Voitto (tappio) ennen veroja	8 910	5 104
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	928	933
Pysyvien vastaavien arvonalentumiset	57	361
Realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot	-39	-36
Rahoitustuotot ja -kulut	205	2
Muut oikaisut	-6	-28
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	10 055	6 336
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-)/vähennys (+)	-1 327	-1 740
Vaihto-omaisuuden lisäys (-)/vähennys (+)	-1 406	-406
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+)/vähennys (-)	1 158	2 213
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	8 480	6 403
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-355	-94
Saadut korot liiketoiminnasta	119	91
Maksetut välittömät verot	-999	-290
Rahavirta ennen satunnaisia eriä	7 245	6 110
Liiketoiminnan rahavirta (A)	7 245	6 110
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1 726	-923
Myönnettyt lainat	-2 292	
Lainasaamisten takaisinmaksut		79
Investointien rahavirta (B)	-4 018	-844
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Maksullinen osakeanti	2 402	181
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-519	
Pitkäaikaisten lainojen nostot		381
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-1 307	-421
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-1 167	
Rahoituksen rahavirta (C)	-591	141
RAHAVAROJEN MUUTOS (A+B+C)	2 636	5 407
Rahavarat tilikauden alussa	8 235	2 828
Rahavarat tilikauden lopussa	10 871	8 235

iLOQ Oy

2017



	Liitetiedot	1.1.2017–31.12.2017	1.1.2016–31.12.2016
Liikevaihto		40 345 410,62	33 740 651,92
Liiketoiminnan muut tuotot			24 734,63
Materiaalit ja palvelut		-17 833 720,45	-17 077 396,78
Henkilöstökulut	1	-4 115 118,14	-3 837 093,56
Poistot ja arvonalentumiset	2	-979 590,87	-1 286 482,46
Liiketoiminnan muut kulut		-8 452 154,22	-6 577 079,74
Liikevoitto		8 964 826,94	4 987 334,01
Rahoitustuotot	3	185 311,58	140 126,23
Rahoituskulut	3	-337 102,36	-90 466,35
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		8 813 036,16	5 036 993,89
Verot		-1 622 183,23	-1 210 875,07
Tilikauden voitto		7 190 852,93	3 826 118,82

	Liitetiedot	31.12.2017	31.12.2016
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	4	5 052 846,10	4 497 771,81
Aineelliset hyödykkeet	5	712 394,02	521 148,88
Sijoitukset	6	1 122 990,00	1 119 701,00
Pysyvät vastaavat yhteensä		6 888 230,12	6 138 621,69
Vaihtuvat vastaavat			
Vaihto-omaisuus		3 500 603,38	2 094 244,99
Pitkäaikaiset saamiset	7	3 267 125,82	937 042,19
Lyhytaikaiset saamiset	8	6 578 593,22	5 279 122,99
Rahat ja pankkisaamiset		10 321 346,66	7 670 276,96
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		23 667 669,08	15 980 687,13
VASTAAVAA YHTEENSÄ		30 555 899,20	22 119 308,82
VASTATTAVAA			
Oma pääoma			
Osakepääoma		1 000 015,60	1 000 015,60
Ylikurssirahasto		380 164,40	380 164,40
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto		12 717 157,00	10 315 227,00
Edellisten tilikausien voitto		508 581,45	-2 150 053,37
Tilikauden voitto		7 190 852,93	3 826 118,82
Oma pääoma yhteensä		21 796 771,38	13 371 472,45
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen vieras pääoma			
Korollinen vieras pääoma			1 306 680,00
Koroton vieras pääoma			
Lyhytaikainen vieras pääoma			
Korollinen vieras pääoma			519 200,00
Koroton vieras pääoma		8 759 127,82	6 921 956,37
Vieras pääoma yhteensä		8 759 127,82	8 747 836,37
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		30 555 899,20	22 119 308,82

iLOQ OY
RAHOITUSLASKELMA

tuhatta euroa	2017	2016
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Voitto (tappio) ennen veroja	8 813	5 037
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	923	925
Pysyvien vastaavien arvonalentumiset	57	361
Realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot	-39	-36
Rahoitustuotot ja -kulut	151	-50
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	9 905	6 237
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-)/vähennys (+)	-1 261	-1 028
Vaihto-omaisuuden lisäys (-)/vähennys (+)	-1 406	-405
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+)/vähennys (-)	1 245	1 422
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	8 483	6 226
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-349	-90
Saadut korot liiketoiminnasta	166	140
Maksetut välittömät verot	-999	-289
Rahavirta ennen satunnaisia eriä	7 301	5 987
Liiketoiminnan rahavirta (A)	7 301	5 987
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1 726	-921
Myönnetyt lainat	-2 330	
Lainasaamisten takaisinmaksut		79
Ostetut tytäryhtiöosakkeet	-3	-7
Investointien rahavirta (B)	-4 059	-849
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Maksullinen osakeanti	2 402	181
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-519	
Pitkäaikaisten lainojen nostot		381
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-1 307	-421
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-1 167	
Rahoituksen rahavirta (C)	-591	141
RAHAVAROJEN MUUTOS (A+B+C)	2 651	5 279
Rahavarat tilikauden alussa	7 670	2 391
Rahavarat tilikauden lopussa	10 321	7 670

Tilinpäätöksen liitetiedot 2017



Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

YLEISTÄ

Tilinpäätös on laadittu Suomen tilinpäätössäännösten mukaisesti (FAS). Tilinpäätös on esitetty euroissa lukuunottamatta rahoituslaskelmaa, joka on esitetty tuhansissa euroissa.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAAJUUS

iLOQ-konserniin kuuluvat emoyhtiön lisäksi tytäryhtiöt iLOQ Sverige AB (omistusosuus 100 %, kotipaikka Tukholma), iLOQ Deutschland GmbH (omistusosuus 100 %, kotipaikka Düsseldorf), iLOQ Benelux B.V. (omistusosuus 100 %, kotipaikka Eindhoven), iLOQ Danmark ApS (omistusosuus 100 %, kotipaikka Aarhus) ja iLOQ Norge AS (omistusosuus 100 %, kotipaikka Oslo).

Konsernitiilinpäätökseen on yhdistelty kaikki konserniyritykset. Konsernin sisäiset liiketapahtumat, keskinäiset saamiset ja velat on eliminoitu. Ulkomaisten konserniyhtiöiden tuloslaskelmat on muutettu Suomen rahan määräisiksi tilikauden keski-kurssiin ja taseet tilinpäätöspäivän kurssiin. Muuntamisessa syntyneet kurssierot samoin kuin ulkomaisten tytäryritysten omien pääomien muuntamisessa syntyvät muuntoerot on esitetty erässä "Voitto edellisiltä tilikausilta".

AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintameno, josta on vähennetty suunnitelman mukaiset poistot. Hankintameno on luettu muuttuvat menot. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella. Saadut avustukset on kirjattu hankintamenon vähennykseksi.

Vuoden 2017 kehittämismenot on kirjattu taseeseen hankintameno. Kirjanpitolain muutoksen vuoksi vuonna 2015 aktivoidut tuotekehitysmenot on luokiteltu tilikaudella 2016 uudestaan muiden aineettomien hyödykkeiden ryhmästä kehittämismenon ryhmään. Näistä poistojen kirjaaminen aloitetaan suunnitelman mukaisesti tasapoistoina sitten, kun tuotekehityshanke on saatu päätökseen.

POISTOAJAT OVAT

Aineettomat oikeudet	5–10 vuotta
Muut aineettomat hyödykkeet	5–10 vuotta
Koneet ja laitteet	5 vuotta
Kalusto ja muu irtain	5 vuotta

VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus esitetään keskihintaperiaatteen mukaisesti hankintamenon tai sitä alemman todennäköisen myyntihinnan määräisenä. Vaihto-omaisuuden arvoon on sisällytetty muuttuvat menot.

iLOQ
TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

	2017	2016	2017	2016
	iLOQ-konserni	iLOQ-konserni	iLOQ Oy	iLOQ Oy
1. HENKILÖSTÖKULUT				
Palkat ja palkkiot	5 634 407,70	5 110 340,40	3 277 485,92	3 117 790,26
Eläkekulut	1 025 510,44	731 820,99	707 037,10	553 231,33
Muut henkilösivukulut	321 809,06	173 833,51	130 595,12	166 071,97
Yhteensä	6 981 727,20	6 015 994,91	4 115 118,14	3 837 093,56
Henkilöstöä keskimäärin	78	62	52	46

	2017	2016	2017	2016
	iLOQ-konserni	iLOQ-konserni	iLOQ Oy	iLOQ Oy
2. POISTOT JA ARVONALENTUMISET				
Suunnitelman mukaiset poistot	927 791,69	932 610,50	922 665,28	925 378,12
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä	56 925,59	361 104,34	56 925,59	361 104,34
Yhteensä	984 717,28	1 293 714,84	979 590,87	1 286 482,46

	2017	2016	2017	2016
	iLOQ-konserni	iLOQ-konserni	iLOQ Oy	iLOQ Oy
3. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT				
Rahoitustuotot				
Korkotuotot konsernin sisäinen			47 370,36	48 630,93
Muut rahoitustuotot	137 970,73	91 558,64	137 941,22	91 495,30
Yhteensä	137 970,73	91 558,64	185 311,58	140 126,23
Rahoituskulut				
Korkokulut	22 780,98	26 755,64	22 780,98	26 755,64
Muut rahoituskulut	320 379,09	66 864,90	314 321,38	63 710,71
Yhteensä	343 160,07	93 620,54	337 102,36	90 466,35

iLOQ
TASEEN VASTAAVIEN LIITETIEDOT

	2017	2016	2017	2016
	iLOQ-konserni	iLOQ-konserni	iLOQ Oy	iLOQ Oy
4. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET				
KEHITTÄMISMENOT				
Hankintameno 1.1.	1 320 376,75		1 320 376,75	
Lisäykset	1 028 458,63	734 624,50	1 028 458,63	734 624,50
Siirrot erien välillä		585 752,25		585 752,25
Hankintameno 31.12.	2 348 835,38	1 320 376,75	2 348 835,38	1 320 376,75
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 348 835,38	1 320 376,75	2 348 835,38	1 320 376,75
AINEETTOMAT OIKEUDET				
Hankintameno 1.1.	857 761,08	743 844,88	857 683,08	743 766,88
Lisäykset	125 822,92	115 791,20	125 822,92	115 791,20
Vähennykset		-1 875,00		-1 875,00
Hankintameno 31.12.	983 584,00	857 761,08	983 506,00	857 683,08
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	379 669,78	296 512,80	379 592,78	296 435,80
Tilikauden poisto	97 632,93	83 156,98	97 632,93	83 156,98
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	477 302,71	379 669,78	477 225,71	379 592,78
Kirjanpitoarvo 31.12.	506 281,29	478 091,30	506 280,29	478 090,30
MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET				
Hankintameno 1.1.	6 842 066,81	7 400 844,56	6 842 066,81	7 400 844,56
Lisäykset	199 643,94	26 974,50	199 644,94	26 974,50
Siirrot erien välillä		-585 752,25		-585 752,25
Hankintameno 31.12.	7 041 710,75	6 842 066,81	7 041 711,75	6 842 066,81
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	4 142 762,05	3 100 703,81	4 142 762,05	3 100 703,81
Tilikauden poisto	647 935,36	680 953,90	647 935,36	680 953,90
Arvonalentumiset	53 283,91	361 104,34	53 283,91	361 104,34
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	4 843 981,32	4 142 762,05	4 843 981,32	4 142 762,05
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 197 729,43	2 699 304,76	2 197 730,43	2 699 304,76
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	5 052 846,10	4 497 772,81	5 052 846,10	4 497 771,81

iLOQ
TASEEN VASTAAVIEN LIITETIEDOT

	2017	2016	2017	2016
	iLOQ-konserni	iLOQ-konserni	iLOQ Oy	iLOQ Oy
5. AINEELLISET HYÖDYKKEET				
KONEET JA KALUSTO				
Hankintameno 1.1.	981 981,28	952 264,95	946 970,35	920 267,02
Lisäykset	259 582,14	58 410,15	258 933,89	55 397,15
Vähennykset		-28 693,82		-28 693,82
Hankintameno 31.12.	1 241 563,42	981 981,28	1 205 904,24	946 970,35
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	499 033,38	330 245,08	476 908,29	315 641,05
Tilikauden poisto	182 348,91	168 788,30	177 096,99	161 267,24
Arvonalentumiset	3 641,68		3 641,68	
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	685 023,97	499 033,38	657 646,96	476 908,29
Kirjanpitoarvo 31.12.	556 539,45	482 947,90	548 257,28	470 062,06
KESKENERÄINEN KÄYTTÖMAISUUS				
Hankintameno 1.1.	51 086,82	32 370,00	51 086,82	32 370,00
Lisäykset	243 290,53	51 086,82	243 290,53	51 086,82
Vähennykset	-130 240,61	-32 370,00	-130 240,61	-32 370,00
Hankintameno 31.12.	164 136,74	51 086,82	164 136,74	51 086,82
Kirjanpitoarvo 31.12.	164 136,74	51 086,82	164 136,74	51 086,82
Keskeneräinen käyttöomaisuus yhteensä	164 136,74	51 086,82	164 136,74	51 086,82
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	720 676,19	534 034,72	712 394,02	521 148,88

	2017	2016	2017	2016
	iLOQ-konserni	iLOQ-konserni	iLOQ Oy	iLOQ Oy
6. SIJOTUKSET				
Osuudet saman konsernin yrityksissä				
Hankintameno 1.1.			1 119 701,00	1 119 701,00
Lisäykset			3 289,00	
Hankintameno 31.12.			1 122 990,00	1 119 701,00

iLOQ
TASEEN VASTAAVIEN LIITETIEDOT

	2017	2016	2017	2016
	iLOQ-konserni	iLOQ-konserni	iLOQ Oy	iLOQ Oy
7. PITKÄAIKAISET SAAMISET				
Pitkäaikaiset saamiset muilta				
Lainasaamiset	2 292 000,00		2 292 000,00	
Yhteensä	2 292 000,00		2 292 000,00	

Pitkäaikaiset saamiset muilta ovat lähipiirilainoja yhtiön johtoon kuuluville avainhenkilöille. Laina-aika on 10 vuotta ja korko on 12 kk Euribor lisättynä 1,5 %. Lainojen vakuutena on avainhenkilöiden annetuilla lainoilla merkitsemät osakkeet.

Pitkäaikaiset saamiset saman konsernin yrityksiltä				
Lainasaamiset			65 125,82	27 042,19
Pääomalainasaamiset			910 000,00	910 000,00
Yhteensä			975 125,82	937 042,19
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	2 292 000,00		3 267 125,82	937 042,19

	2017	2016	2017	2016
	iLOQ-konserni	iLOQ-konserni	iLOQ Oy	iLOQ Oy
8. LYHYTAIKAISET SAAMISET				
Lyhytaikaiset saamiset muilta yrityksiltä				
Myyntisaamiset	6 349 195,68	5 132 215,80	6 349 195,68	5 132 215,80
Verosaamiset	82 106,26	37 620,83	26 237,05	26 237,05
Muut saamiset	22 091,34	16 949,00	230,00	6 830,00
Siirtosaamiset	210 894,42	112 676,20	156 910,34	68 116,00
Yhteensä	6 664 287,70	5 299 461,83	6 532 573,07	5 233 398,85
Lyhytaikaiset saamiset saman konsernin yrityksiltä				
Siirtosaamiset			46 020,15	45 724,14
Yhteensä			46 020,15	45 724,14
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	6 664 287,70	5 299 461,83	6 578 593,22	5 279 122,99
Laskennalliset verosaamiset				
Jaksotuseroista ja väliaikaisista eroista	143 494,56	273 037,52		
	143 494,56	273 037,52	0,00	0,00

Tytäryhtiöillä iLOQ Sverige AB, iLOQ Deutschland GmbH ja iLOQ Benelux BV on aiemmilta tilikausilta verotuksessa vahvistettuja tappioita yhteensä 1 456 186,62 euroa, josta ei ole varovaisuuden periaatteen mukaisesti kirjattu laskennallista verosaamista konsernin taseeseen.

	2017	2016	2017	2016
	iLOQ-konserni	iLOQ-konserni	iLOQ Oy	iLOQ Oy
9. OMA PÄÄOMA				
Sidottu oma pääoma				
Osakepääoma 1.1.	1 000 015,60	1 000 015,60	1 000 015,60	1 000 015,60
Osakepääoma 31.12.	1 000 015,60	1 000 015,60	1 000 015,60	1 000 015,60
Ylikurssirahasto 1.1.	380 164,40	380 164,40	380 164,40	380 164,40
Ylikurssirahasto 31.12.	380 164,40	380 164,40	380 164,40	380 164,40
Sidottu oma pääoma yhteensä	1 380 180,00	1 380 180,00	1 380 180,00	1 380 180,00
Uusmerkintä 1.1.				
Muutos	253 460,00		253 460,00	
Uusmerkintä 31.12.	253 460,00		253 460,00	
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto 1.1.	10 315 227,00	10 134 077,00	10 315 227,00	10 134 077,00
Muutos	2 148 470,00	181 150,00	2 148 470,00	181 150,00
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto 31.12.	12 463 697,00	10 315 227,00	12 463 697,00	10 315 227,00
Edellisten tilikausien voitto 1.1.	216 084,65	-3 583 634,72	1 676 065,45	-2 150 053,37
Edellisten tilikausien voitto 31.12.	216 084,65	-3 583 634,72	1 676 065,45	-2 150 053,37
Muuntoero	-1 151,20	-287,68		
Osingonjako	-1 167 484,00		-1 167 484,00	
Tilikauden voitto	7 160 232,51	3 804 925,06	7 190 852,93	3 826 118,82
Vapaa oma pääoma yhteensä	18 924 838,96	10 536 229,66	20 416 591,38	11 991 292,45
Oma pääoma yhteensä	20 305 018,96	11 916 409,66	21 796 771,38	13 371 472,45

Yhtiökokousten 1.3.2013 ja 22.3.2017 antamien valtuutusten mukaisesti hallitus on päättänyt optio-ohjelmasta sekä maksullisesta osakeannista. Optio-oikeuden ja osakeannin perusteella merkityt osakkeet on rekisteröity alkaneella tilikaudella ja tilinpäätöshetkellä uusmerkintätilille sisältyvät varat on kirjattu sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

	2017	2016
	iLOQ Oy	iLOQ Oy
LASKELMA JAKOKELPOISESTA OMASTA PÄÄOMASTA		
Voitto edellisiltä tilikausilta	1 676 065,45	-2 150 053,37
Osingonjako	-1 167 484,00	
Tilikauden voitto	7 190 852,93	3 826 118,82
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	12 463 697,00	10 315 227,00
Aktivoidut kehittämismenot	-2 348 835,38	-1 320 376,75
Yhteensä	17 814 296,00	10 670 915,70

Osakepääoma on 1 000 015,60 euroa, täysin maksettu. Osakkeiden lukumäärä on 1 220 124 kappaletta.

iLOQ
TASEEN VASTAAVIEN LIITETIEDOT

	2017	2016	2017	2016
	iLOQ-konserni	iLOQ-konserni	iLOQ Oy	iLOQ Oy
10. PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA				
Korolliset pitkäaikaiset velat muille yrityksille				
Lainat rahoituslaitoksilta		1 306 680,00		1 306 680,00
Yhteensä	0,00	1 306 680,00	0,00	1 306 680,00
Korolliset pitkäaikaiset velat yhteensä	0,00	1 306 680,00	0,00	1 306 680,00

	2017	2016	2017	2016
	iLOQ-konserni	iLOQ-konserni	iLOQ Oy	iLOQ Oy
11. LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA				
Korolliset lyhytaikaiset velat muille yrityksille				
Lainat rahoituslaitoksilta		519 200,00		519 200,00
Yhteensä	0,00	519 200,00	0,00	519 200,00
Korolliset lyhytaikaiset velat yhteensä	0,00	519 200,00	0,00	519 200,00

Korottomat lyhytaikaiset velat muille yrityksille

Saadut ennakot	137 114,01	88 104,04	137 114,01	88 104,04
Ostovelat	3 586 544,90	2 514 550,15	3 466 069,19	2 443 203,61
Muut velat	920 419,57	639 827,45	632 892,83	639 827,45
Siirtovelat				
Henkilöstökulujaksotukset	1 501 223,01	1 678 577,87	1 183 441,12	1 316 835,35
Liiketoimintakulujen jaksotukset	1 257 830,90	1 229 762,78	1 257 830,90	1 229 762,78
Muut siirtovelat	99 786,79	226 294,21	73 826,03	33 017,60
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	1 437 041,08	814 241,72	1 437 041,08	814 241,72
Yhteensä	8 939 960,26	7 191 358,22	8 188 215,16	6 564 992,55

Lyhytaikaiset velat saman konsernin yrityksille

Ostovelat			570 912,66	356 963,82
Yhteensä			570 912,66	356 963,82
Korottomat lyhytaikaiset velat yhteensä	8 939 960,26	7 191 358,22	8 759 127,82	6 921 956,37

12. LEASINGSOPIMUKSISTA MAKSETTAVAT MÄÄRÄT	2017 iLOQ-konserni	2016 iLOQ-konserni	2017 iLOQ Oy	2016 iLOQ Oy
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	290 836,99	169 150,71	35 747,84	17 634,68
Myöhemmin maksettavat	275 173,64	195 587,96	42 316,90	19 374,46
Yhteensä	566 010,63	364 738,67	78 064,74	37 009,14

13. MUUT VASTUUSITOUMUKSET	2017 iLOQ-konserni	2016 iLOQ-konserni	2017 iLOQ Oy	2016 iLOQ Oy
Luottolimiitti		1 000 000,00		1 000 000,00
Standby-remburssi	1 266 998,90	1 451 519,25	1 266 998,90	1 451 519,25
Vuokravastuut	176 715,89	112 088,35	148 509,96	77 904,56
Yritysluottokortit	32 488,30	10 062,69	24 473,63	10 062,69
Yhteensä	1 476 203,09	2 573 670,29	1 439 982,49	2 539 486,50

Yhtiö on antanut iLOQ Sverige AB:n puolesta vakuuden arvolta 13 632,94 euroa, joka liittyy tytäryhtiön toimitilavuokraan. Lisäksi yhtiö on antanut iLOQ Sverige AB:n puolesta takauksen arvoltaan 168 816,31 euroa, iLOQ Danmark ApS:n puolesta takauksen arvoltaan 102 839,12 euroa ja iLOQ Norge AS:n puolesta takauksen arvoltaan 59 696,05 euroa. Takaukset liittyvät autoleasing-sopimuksiin. Lisäksi yhtiöllä on tililuotto 1 000 000,00 euroa, jota ei ole käytetty tilikausien 1.1.2016–31.12.2016 ja 1.1.2017–31.12.2017 aikana.

14. ANNETUT VAKUUDET	2017 iLOQ-konserni	2016 iLOQ-konserni	2017 iLOQ Oy	2016 iLOQ Oy
Annetut vakuudet	3 800 000,00	3 800 000,00	3 800 000,00	3 800 000,00
Yhteensä	3 800 000,00	3 800 000,00	3 800 000,00	3 800 000,00

TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

HALLITUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Oulussa helmikuun 22. päivänä 2018



Veijo Karppinen
hallituksen puheenjohtaja



Jorma Takanen
hallituksen jäsen



Mika Pukari
hallituksen jäsen



Harri Takanen
hallituksen jäsen



Johan Flykt
hallituksen jäsen

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Oulussa helmikuun 23. päivänä 2018

KPMG Oy Ab



Tapio Raappana
KHT

LUETTELO KIRJANPIDOISTA JA AINEISTOISTA

Kirjanpitokirjat	Säilytystapa
Tilinpäätös ja toimintakertomus	Paperilla
Tase-erittelyt	Sähköisesti PDF-tiedostona
Päivä- ja pääkirja	Sähköisesti PDF-tiedostona
Myyntireskontra	Sähköisesti PDF-tiedostona
Ostoreskontra	Sähköisesti PDF-tiedostona
Myyntireskontratositteet	Sähköisesti PDF-tiedostona
Ostoreskontratositteet	Sähköisesti PDF-tiedostona
Pankki- ja kassatositteet	Paperitositteet
Muistiotositteet	Paperitositteet
Liitetietotosite	Paperitositteet

Tilinpäätöksen tilintarkastus

LAUSUNTO

Olemme tilintarkastaneet ILOQ Oy:n (y-tunnus 1842821-6) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2017. Tilinpäätös sisältää sekä konsernin että emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

LAUSUNNON PERUSTELUT

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*. Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

TILINPÄÄTÖSTÄ KOSKEVAT HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN VELVOLLISUUDET

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

TILINTARKASTAJAN VELVOLLISUUDET TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUKSESSA

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonamme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.

- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksemme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonne. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen peruslana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Muut raportointivelvoitteet

MUU INFORMAATIO

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio, jonka olemme saaneet käyttööme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, on toimintakertomus.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntonne ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttööme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Oulussa 23. helmikuuta 2018

KPMG OY AB



Tapio Raappana
KHT



**iLOQ Oy, Pääkonttori,
Oulu**
Yrttipellontie 10
90230 Oulu

**Myyntikonttori,
Etelä-Suomi**
Bertel Jungin aukio 1
02600 Espoo